



**ТӨРИЙН ОРОН СУУЦНЫ КОРПОРАЦИЙН  
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН  
ТОГТООЛ**

2025 оны 10 сарын 21 өдөр

Дугаар 23

Улаанбаатар хот

Захиргаа, удирдлагын зардал бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө батлах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18 дахь заалт, “Төрийн орон сууцны корпораци” ТӨХХК-ийн дүрмийн 9 дүгээр зүйлийн 9.3.18 дахь заалт, “Эрчист Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 10 дугаар сарын 09-ний өдрийн удирдамж, чиглэл өгөх тухай 31 дүгээр тогтоолыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. Компанийн захиргаа, удирдлагын зардал бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөг 1 дүгээр хавсралтаар баталсугай.
2. Энэхүү төлөвлөгөөг үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгон ашиглахыг Төрийн өмчийн төлөөлөгч бөгөөд Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч (А.Молор)-т үүрэг болгосугай.
3. Энэхүү тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Аудитын хороо (Л.Амгалан)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.ТҮВШИНЗАЯА

"Төрийн орон сууцны корпораци" ТӨХХК-ийн Төлөөлөн  
 удирдах зөвлөлийн 2025 оны 10 дугаар сарын 21-ний  
 бодлын 28 дугаар тогтоолын хавсралт



**"ТӨРИЙН ОРОН СУУЦНЫ КОРПОРАЦИ" ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХЯЗГААРЛАГДМАЛ ХАРИУЦЛАГАТАЙ КОМПАНИЙН  
 2026 ОНЫ ЕРӨНХИЙ БА УДИРДЛАГЫН ЗАРДЛЫГ БУУРУУЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	ТОСК 2025 төсөв	2025 оны хүлээгдэж буй гүйцэтгэл	2026 онд 15% бууруулах төлөвлөгөөний төсөл	Өсөлт/бууралт	
						Төгрөгөөр	Хувь
<b>Орон тоо</b>			<b>94</b>	<b>77</b>	<b>77</b>		
<b>ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ЗАРДАЛ</b>							
1	Үндсэн ба нэмэгдэл цалингийн зардал	мян.төг	4,661,382.9	3,397,921.6	4,512,910.4	<b>(148,472.41)</b>	3%
2	ЭМ, НДШ-ын зардал	мян.төг	598,272.9	424,740.2	586,678.4	<b>(11,594.50)</b>	2%
3	ТУЗ-ийн зардал	мян.төг	264,584.6	242,635.0	264,584.6	-	0%
4	Бусдаар гүйцэтгүүлэх ажил үйлчилгээ	мян.төг	34,250.0	79,250.0	39,250.0	<b>5,000.00</b>	15%
5	Аудит	мян.төг	35,000.0	15,000.0	15,000.0	<b>(20,000.00)</b>	57%
6	Харуул хамгаалалтын зардал	мян.төг	259,200.0	157,441.4	239,200.0	<b>(20,000.00)</b>	8%
7	Оффисын ашиглалтын зардал	мян.төг	69,151.8	82,111.8	92,000.0	<b>22,848.16</b>	33%
8	Хөрөнгийн ашиглалтын зардал	мян.төг	109,140.0	67,860.0	67,860.0	<b>(41,280.00)</b>	38%
9	Шуудан, харилцаа холбооны зардал	мян.төг	81,525.2	60,685.2	60,685.2	<b>(20,840.00)</b>	26%
10	Бичиг хэргийн зардал	мян.төг	50,897.0	50,897.0	50,897.0	-	0%
11	Архив, албан хэрэг хөтлөлт	мян.төг	14,370.7	9,700.5	9,700.5	<b>(4,670.20)</b>	32%
12	Шатахууны зардал	мян.төг	117,618.5	117,618.5	117,618.5	-	0%
13	Томилолтын /дотоод/	мян.төг	77,355.5	77,355.5	77,600.0	<b>244.48</b>	0%
14	Томилолтын /гадаад/	мян.төг	176,900.6	145,883.1	145,883.1	<b>(31,017.57)</b>	18%
15	Зочин, төлөөлөгчийн зардал	мян.төг	45,150.0	45,150.0	45,150.0	-	0%
16	Хангамжийн материалын зардал	мян.төг	59,941.5	68,967.4	68,967.4	<b>9,025.90</b>	15%
17	Хөдөлмөр хамгааллын зардал	мян.төг	137,870.0	137,870.0	137,870.0	-	0%
18	Сургалтын зардал	мян.төг	34,993.0	34,993.0	50,000.0	<b>15,007.00</b>	43%
19	Борлуулалтын маркетингийн зардал	мян.төг	62,482.8	62,482.8	80,000.0	<b>17,517.20</b>	28%
20	Хүний нөөц, дотоод үйл ажиллагааны зардал	мян.төг	113,460.0	113,460.0	133,460.0	<b>20,000.00</b>	18%
21	Үл хөдлөх хөрөнгө, автомашины татварын зардал	мян.төг	555,631.1	555,631.1	700,000.0	<b>144,368.94</b>	26%
22	Гаалийн татвар	мян.төг	908,931.9	912,931.9	-	<b>(908,931.87)</b>	100%
23	Даатгалын зардал	мян.төг	50,500.0	50,500.0	72,380.0	<b>21,880.00</b>	43%
24	Газрын төлбөр	мян.төг	376,165.8	376,165.8	376,165.8	-	0%
25	Улсын тэмдэгтийн хураамж	мян.төг	6,400.0	12,088.9	12,000.0	<b>5,600.00</b>	88%
26	Элэгдлийн зардал	мян.төг	120,347.4	104,053.6	170,000.0	<b>49,652.61</b>	41%
27	Банкны шимтгэл хураамжийн зардал	мян.төг	700.0	700.0	700.0	-	0%
28	Үндсэн хөрөнгийн худалдан авалт	мян.төг	784,882.0	707,333.8	310,000.0	<b>(474,882.00)</b>	61%
29	Үндсэн хөрөнгийн урсгал засвар	мян.төг	82,994.0	140,094.0	150,000.0	<b>67,006.00</b>	81%
30	Тэтгэмжийн зардал	мян.төг	150,000.0	300,000.0	200,000.0	<b>50,000.00</b>	33%
31	Гамшгаас хамгаалах, эрсдлийг бууруулах зардал	мян.төг	63,114.4	63,114.4	80,000.0	<b>16,885.55</b>	27%
32	Төслийн бэлтгэл ажлын зардал	мян.төг	38,790.0	38,790.0	-	<b>(38,790.00)</b>	100%
33	Бусад	мян.төг	286,113.7	286,113.7	-	<b>(286,113.67)</b>	100%
<b>Ерөнхий ба удирдлагын зардлын дүн</b>			<b>10,428,117.2</b>	<b>8,939,540.2</b>	<b>8,866,560.8</b>		
<b>ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ БУС ЗАРДАЛ</b>							
1	Бусад зардал	мян.төг	<b>6,000.0</b>	<b>5,786.6</b>	<b>5,112.0</b>		0%
			<b>6,000.0</b>	<b>5,786.6</b>	<b>5,112.0</b>		0%